

## CarveOut

**ALBA Group  
CarveOut erfolgreich abgeschlossen.**

- Trennung der Bereiche IT-Infrastruktur und Service
- Modernisierung der Infrastruktur
- Sicherstellung des Betriebes während des CarveOut-Prozesses

COMLINE SE

### Das Unternehmen

ALBA ist in Deutschland und Europa aktiv. Im Jahr 2022 erwirtschaftete das Unternehmen einen Umsatz von 1,35 Milliarden Euro und beschäftigte insgesamt rund 5.400 Mitarbeiter\*innen. Damit ist ALBA einer der führenden Recycling- und Umweltdienstleister sowie Rohstoffversorger in Europa.

### Ausgangssituation

Bedingt durch die Aufnahme eines Partners für den Geschäftsbereich Services der ALBA Group wurde eine Trennung der bisherigen IT-Systemlandschaft in zwei unabhängige Plattformen erforderlich.

Zu diesem Zweck starteten Anfang 2017 in der ALBA Group IT CarveOut-Projekte mit dem Ziel, die zentralen Infrastruktur-Systeme und Applikationen „neu“ aufzusetzen, Daten zu migrieren und umfangreiche administrative Verschiebungen durchzuführen sowie Anforderungen, Bedürfnisse und Technik anzupassen.

Von dem „IT-Infrastruktur“-Projekt betroffen waren ALBA-seitig ca. 15 Standorte mit ca. 530 Anwendern und auf Seiten des Geschäftsbereichs Services waren es ca. 35 Standorte mit ca. 580 Anwendern.

Weitere große Änderungen gab es in den SAP Finanzsystemen: 12 Einheiten wurden von einem SAP-System in ein anderes SAP-System umgezogen, für den Bereich Services wurde ein neues (geklontes) SAP-System zur Verfügung gestellt.

### Zielsetzung

Oberste Priorität bei allem Handeln hatte der reibungslose Betrieb beider Bereiche.

#### Welche Vorteile sind mit der notwendigen Trennung verbunden?

- Reduzierung der Komplexität
- Sicherstellung klarer Verantwortlichkeiten
- Modernisierung der Infrastruktur
- Höhere Verfügbarkeit und Betriebsstabilität
- Sicherstellung des Betriebes innerhalb definierter SLA's
- Optimierungen/Bereinigungen von Applikationen/Datenbeständen
- Verbesserung der Netzanbindung für vorhandene Standorte

### Lösung

COMLINE wurde von ALBA beauftragt, die „IT-Infrastruktur“ von ALBA und des Bereichs Services zu trennen – dafür war eine Projektlaufzeit von 1,5 Jahren vorgesehen.

**Auf den Punkt gebracht: Das Projekt wurde „on time, in budget and in quality“ abgeschlossen.**

Eine der größten Herausforderungen war das Arbeiten im laufenden Betrieb mit hohem User-Impact. Parallel fielen immer wieder Arbeiten an, die trotz des langen geplanten Projektzeitraums das Arbeiten unter Zeitdruck erforderten. Um die komplexen Abhängigkeiten zwischen den Gewerken zu koordinieren, mussten diese dediziert angegangen werden.

#### Hierzu zählten insbesondere:

- Standort-Umzug
- Erweiterung/Aktualisierung - Leitungen/Netz
- Benutzer-Umzug
- Mail
- Mobile Device Management
- Softwareverteilung

Das Erfolgsrezept des Projektes war die partnerschaftliche und vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen ALBA, dem Bereich Services und COMLINE, gepaart mit einer professionellen Projektleitung auf Seiten von COMLINE.


### Kundennutzen


**Und hier ein Auszug der User Bewertung des Kunden zum Projekt:**


- Kompetent, hilfsbereit und sehr freundlich, schnelle Problemlösung
- Umzug war problemlos / Gute Planung und Durchführung / freundliches und kompetentes Personal - ist alles super verlaufen - Vielen Dank
- Job gut gemacht, immer hilfsbereit, kaum Störung im Tagesgeschäft (leise und unauffällig)

## WETTBEWERBS- VORSPRUNG MIT IT-INNOVATIONEN

Noch mehr erfahren?

 Folge uns bei [Youtube](#)

 Jobs und mehr bei [LinkedIn](#)

 Noch mehr Einblicke auf unserer [Website](#)

 Besuche uns auf [Xing](#)